

Concepto	Marzo 2026	Diciembre 2025	Concepto	Marzo 2026	Diciembre 2025
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	80,296,870	10,915,583	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	219,678,707	2,435,961
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	185,046,317	393,421	Documentos por Pagar a Corto Plazo	5,711	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	43,401,421	43,401,421	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	308,744,608	54,710,425	Total de Pasivos Circulantes	219,684,418	2,435,961
Activo no Circulante			Pasivo no Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	17,735,729	17,456,697	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	812,395,451	812,395,451	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,225,744,838	1,225,205,194	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,337,613	5,337,613	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-870,832,620	-805,595,174	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	219,684,418	2,435,961
Total de Activos No Circulantes	1,190,381,011	1,254,799,781	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	1,499,125,620	1,309,510,206	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	542,026,587	542,026,587
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	542,026,587	542,026,587
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública /Patrimonio Generado	737,414,615	765,047,658
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-26,373,581	120,088,559
			Resultados de Ejercicios Anteriores	763,788,196	644,959,099
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,279,441,202	1,307,074,245
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,499,125,620	1,309,510,206

C.P. J. JESUS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSE LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTINEZ GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN
GENERAL DE USEBEQ